

MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI DE VILASSAR DE MAR

PROPOSTES



Ajuntament de
Vilassar de Mar



itik
consultoria
esport & lleure

Juliol 2025

La propietat del present treball és de l'Ajuntament de Vilassar de Mar. La seva redacció ha estat encarregada a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.

ÍNDEX DE CONTINGUTS

PROPOSTES	4
1. PROPOSTES D'ACTUACIÓ	5
1.1. AMPLIACIÓ I ADEQUACIÓ DE LES INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS.....	8
1.2. DINAMITZACIÓ DE L'ENTORN URBÀ I NATURAL	15
1.3. DOTACIÓ DE RECURSOS EN LA GESTIÓ ESPORTIVA MUNICIPAL	19
2. IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES	25
2.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES	26
2.2. ESTIMACIÓ DE COSTOS	27
2.3 VINCULACIÓ DE LES PROPOSTES AMB ELS ODS	28
CONCLUSIONS	30
3. CONCLUSIONS	31
ANNEXES	33
4. ANNEXES	34
4.1. DOCUMENTACIÓ GRÀFICA	35

PROPOSTES

1

PROPOSTES D'ACTUACIÓ

A continuació es descriuen les diferents propostes d'actuació plantejades en el Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Vilassar de Mar. Aquestes fan referència sobretot, a la millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius, i a la dotació de recursos en la gestió esportiva municipal i, per tal que el municipi pugui comptar amb un parc d'equipaments de qualitat per a la seva ciutadania i s'alineï amb l'aposta i estratègia municipal. Així, el MIEM planteja les propostes d'actuació en matèria d'equipaments esportius derivades de les necessitats identificades en els blocs d'anàlisi, avaluació i justificació del present projecte. Per tal de simplificar l'explicació de les propostes, aquestes es plantegen de forma individual agrupant-les en quatre grans blocs. A continuació, es detallen les propostes previstes per aquest projecte, les quals es consideren bàsiques i essencials per a l'evolució del sistema esportiu i la millora del parc d'equipaments de Vilassar de Mar:

Bloc	Proposta d'actuació
Ampliació i adequació de les instal·lacions i espais esportius	1. Ampliació d'espais de sala esportiva
	2. Rehabilitació dels espais esportius i complementaris del Pavelló Paco Martín
	3. Adequació dels elements i accessibilitat del stakepark
	4. Millora i adequació del Camp Xevi Ramon
	5. Adequació del Pavelló La Bòbila
	6. Millores i adequacions de la piscina coberta municipal
Dinamització de l'entorn urbà i natural	7. Desenvolupament d'actuacions de millora en el manteniment de les pistes poliesportives a l'aire lliure
	8. Disseny i senyalització de camins i rutes saludables tant en l'entorn urbà com el natural
	9. Dinamització pràctica esportiva al carrer (parcs de salut, etc.)
Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	10. Seguiment i control del manteniment general de les instal·lacions
	11. Redacció del Pla Estratègic de l'Esport
	12. Disseny i creació de documents de gestió
	13. Creació Consell Esportiu Municipal
	14. Seguiment i control actuacions MIEM

Les fitxes que es presenten en les pròximes pàgines desenvolupen aquestes propostes així com la seva prioritat. La planificació en el temps de les propostes, però, s'ha de fer sempre ajustant el seu cost a la capacitat d'inversió de l'Ajuntament, resultant essencial prioritzar unes accions sobre unes altres segons sigui la seva importància, cost i complexitat.

Per a l'establiment dels costos s'han estimat tres barems per a fer una valoració del cost de cada actuació, tenint sempre present que aquest dependrà de l'abast de cada projecte, els materials i la variació dels preus del mercat.

Fins a 500.000 €	De 500.000 € a 1M €	Més d'1M €
------------------	---------------------	------------

Cal tenir en compte que totes les actuacions a desenvolupar tenen un cost el qual no necessàriament ha de ser una despesa econòmica directa, sinó que pot ser la dedicació d'una persona per al seu desenvolupament o un estudi o projecte, el qual es podria situar en un valor màxim d'uns 15.000 €.

El present projecte té un abast fins a l'any 2034, pel que s'han diferenciat 3 fases dins d'aquest període de temps. Alhora, hi ha algunes actuacions prioritàries en relació amb altres ja sigui per motius de seguretat i normativa, col·lectiu al qual es dirigeix o la necessitat a resoldre. En aquest sentit, s'ha estimat que les actuacions amb prioritat ALTA es duguin a terme en la fase 1 i les de prioritat MITJANA en la fase 2. També, es planteja una fase 3 amb l'objectiu de poder acollir aquelles actuacions previstes de realitzar en les fases 1 i 2, però que per diferents motius no s'hagin pogut executar, especialment per la necessitat d'estudis previs i el temps requerit per a desenvolupar-los i el pressupost requerit.

FASE 1 2025-2027	FASE 2 2028-2031	Fase 3 2032-2034
---------------------	---------------------	---------------------

Així mateix, també s'indiquen els estudis recomanats a realitzar per al desenvolupament de les actuacions. Els estudis tècnics es refereixen al projecte necessari ja sigui d'arquitectura, enginyeria, ambiental o de qualsevol especialitat que sigui necessari realitzar per veure les característiques del projecte i la seva adequació i funcionament. Els projectes de viabilitat i gestió haurien de ser projectes existents en la realitat, els quals determinen els costos i ingressos de cada equipament esportiu així com l'organització dels recursos per al funcionament de les diferents instal·lacions. En cas d'executar alguna actuació que modifiqués significativament el funcionament actual, aquests s'haurien d'actualitzar.

1.1. AMPLIACIÓ I ADEQUACIÓ DE LES INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS

Codi	Proposta				
01	Ampliació d'espais de sala esportiva				
Emplaçament			Tipus de xarxa		Tipus actuació
C. De Burriac, s/n. EMC 3.			Xarxa Bàsica		Construcció
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Les instal·lacions esportives del municipi de Vilassar de Mar es troben en un estat de saturació, amb una alta ocupació dels espais de pràctica coberts, més específicament les sales poliesportives. L'increment constant de la pràctica esportiva i el creixement de les entitats esportives han generat una demanda superior a la capacitat actual, fent insuficients els espais de pràctica per encabir a totes les entitats i activitats esportives que ofereix el municipi.

Aquest problema afecta especialment les disciplines com la gimnàstica i el judo, que actualment desenvolupen la seva activitat en l'antic soterrani del Pavelló Paco Martín. Aquest espai no disposa de les condicions adequades en termes de ventilació, alçada lliure, il·luminació i paviments totalment adaptades a les necessitats tècniques i de seguretat dels esportistes.

Així, aquesta proposta pretén donar resposta al dèficit actual de sales esportives en el municipi, on es preveu que a banda de les possibles remodelacions que es puguin dur a terme al gimnàs (soterrani) del Paco Martín, per treballar en la millora de la ventilació i oferir un espai de qualitat per a la gimnàstica rítmica, seria necessària l'ampliació d'un espai poliesportiu cobert en una altra ubicació del municipi. Aquest nou espai de sala hauria de donar servei no només a les entitats, sinó també al programa d'activitats físiques promogut per l'Ajuntament de Vilassar de Mar.

Prioritat **ALTA**

Fase: F1 2024-2027

El cost de la intervenció dependrà de les actuacions que es duguin a terme per adequar el soterrani del Pavelló Paco Martín, i dotar-lo de la qualitat necessària per poder desenvolupar pràctica esportiva. A més d'aquesta actuació de millora, els costos dependran de si finalment s'amplia un nou espai de sala esportiva, on s'hauria de tenir en compte la ubicació d'aquesta, i els costos de construcció.

Codi	Proposta			
02	Rehabilitació dels espais esportius i complementaris del Pavelló Paco Martín			
Emplaçament		Tipus de xarxa	Tipus actuació	
Ctra. d'Argentona, 105. EMC 3.		Xarxa Bàsica	Ampliació i millora	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat	
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	Més d'1M€

Actualment, el Pavelló Paco Martín, és l'equipament esportiu del municipi de Vilassar de Mar, que presenta més deficiències derivades d'un manteniment no controlat que afecten la funcionalitat i la seguretat de les seves instal·lacions. Aquests problemes com són, el desgast dels paviments, les filtracions d'aigua i un sistema de climatització inadequat, necessiten una intervenció per tal de garantir la seva viabilitat i un ús segur a llarg termini. Per tant, és imprescindible dur a terme una reforma que inclogui millores en aspectes clau com l'accessibilitat, la climatització, la ventilació i el paviment, tant pel que fa als espais esportius com complementaris.

A continuació, es detallen les intervencions més prioritàries, que cal realitzar per garantir una millora funcionalitat i seguretat del pavelló:

- Instal·lació d'un ascensor per garantir l'accessibilitat universal a totes les zones del pavelló, complint així, amb la normativa d'accessibilitat i millorant la inclusivitat de l'espai per a persones amb mobilitat reduïda.
- Millora del sistema de ventilació per evitar la dispersió de magnessi a la zona de gimnàstica i per millorar la qualitat de l'aire a tot el pavelló, creant un ambient més saludable. Actualment, aquesta actuació ja s'ha realitzat en els vestidors, i s'està treballant per activar la millora en la pista annexa. Així, quedaria pendent el gimnàs que és l'espai prioritari i la pista principal.
- Substitució del parquet en aquells espais on el desgast és més evident, millorant la seguretat i la durabilitat dels paviments per suportar l'ús intensiu de les instal·lacions.

Es creu oportú i imprescindible dur a terme aquestes actuacions, per poder garantir un ús segur i òptim del pavelló, millorant el confort i la funcionalitat, i assegurant la sostenibilitat i adaptació de l'espai a les necessitats del futur.

Prioritat **MITJANA**

Fase: F2 2028-2031

El pavelló actual no compleix amb els estàndards de seguretat ni manteniment adequats, fet que pot posar en risc la salut i benestar de les persones usuàries. Per tant, aquestes millores són essencials per garantir un equipament esportiu en bon estat i adaptat a les necessitats de la ciutadania. El cost de la intervenció es determinarà en funció de la magnitud de les obres i materials escollits, prioritzant les millores en manteniment estructural, accessibilitat i climatització, de manera gradual per tal de no realitzar una inversió tan gran directament, i així anar realitzant les actuacions i millores escalonadament per finalment, a llarg termini, garantir la seguretat, confort i sostenibilitat de l'equipament.

Codi	Proposta				
03	Adequació dels elements i accessibilitat del skatepark				
Emplaçament			Tipus de xarxa	Tipus actuació	
C. De Burriac, s/n. EMUN8			Xarxa Bàsica	Construcció	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Actualment, el municipi de Vilassar de Mar compta amb un skatepark a les afores del municipi, el qual mostra poca accessibilitat, amb infraestructures, manteniment i il·luminació en mal estat i poc segures. Així doncs, aquesta proposta es centra en l'adequació de l'espai existent amb nous elements i infraestructures esportives que ajudin a fomentar una pràctica més segura.

També, es creu adient millorar el manteniment dels elements actuals, i disposar d'altres més nous com rampes, espais de pump truck, espais de salts, etc. Una de les altres actuacions que seria interessant realitzar és la il·luminació dels diferents elements per assegurar un espai més proper als infants i joves, i amb més accessibilitat a qualsevol franja horària.

A banda de l'adequació d'aquests elements, es posa de manifest una nova construcció d'aquest equipament en el nucli urbà, per apropar aquesta pràctica a més persones. Si finalment, l'ens local, optés per aquesta possibilitat, la proposta d'ubicació d'aquest nou skatepark és entre el camp de Futbol Xevi Ramon i la piscina coberta municipal, ja que és l'única reserva d'espai que queda lliure.

Prioritat **BAIXA**

Fase: F3 2032-2034

El cost de la intervenció dependrà de les actuacions de millora i reforma dels elements actuals segons en les fases en que es vulgui desenvolupar el projecte d'adequació. També, el cost anirà vinculat amb les dimensions i el material que es vulgui emprar per les actuacions. En cas que es volgués construir un nou skatepark en la ubicació plantejada, aquest podria tenir una superfície aproximada d'uns 600 a 800 m².

Codi	Proposta		
04	Millora i adequació del Camp Xevi Ramon		
Emplaçament		Tipus de xarxa	Tipus actuació
Av. Arquitecte Eduard Ferrés, 155 . EMC 1.		Xarxa Bàsica	Ampliació i millora
Necessitat d'estudis previs		Cost aproximat	
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	
		Fins 500.000€	500.000 a 1M€ Més d'1M€

El Camp Municipal Xevi Ramon és una infraestructura esportiva de gran rellevància per a la comunitat, utilitzada per a diverses competicions i activitats esportives. No obstant això, la seva actual situació presenta deficiències que afecten la seva funcionalitat i la seguretat de les persones usuàries, fet que fa imprescindible unes reformes per tal d'adaptar-lo a les normatives actuals i millorar les condicions d'ús.

Tot i que actualment, s'està duent a terme la reforma dels vestidors per millorar-ne l'estat, és fonamental assegurar-ne que aquests espais incloguin banys i dutxes adaptades per complir amb la normativa d'accessibilitat, garantint així que totes les persones usuàries, incloses aquelles amb mobilitat reduïda, puguin fer-ne ús.

Una de les principals actuacions a realitzar en aquest espai és la necessitat de renovar el sistema d'aigua calenta sanitària, per resoldre els problemes recurrents de legionel·la que afecten la salut pública. La nova instal·lació garantiria unes condicions òptimes d'higiene i seguretat.

A més, es contempla la creació d'un accés adaptat i segur des dels vestidors fins al terreny de joc, eliminant les barreres arquitectòniques existents. Aquesta actuació és clau per garantir que la ciutadania, independentment de les seves capacitats físiques, puguin accedir de manera còmoda i segura a la seva zona de joc.

Cal destacar que recentment ja s'ha desenvolupat la substitució de l'actual sistema d'il·luminació per un LED, augmentat el nombre de torres, de quatre a sis, amb l'objectiu de garantir una visibilitat òptima en tot el camp.

Prioritat **MITJANA**
Fase: F2 2028-2031

Aquest conjunt d'actuacions es consideren de prioritat mitja-alta, per tal de garantir la seguretat i la funcionalitat del camp Municipal Xevi Ramon, i millorant les condicions per als esportistes del municipi i adaptant la instal·lació a les necessitats de la comunitat. A través d'aquestes millores, es garantirà que el camp compleixi amb les normatives d'accessibilitat, seguretat i eficiència energètica, oferint un espai modern, segur i adequat per a totes les activitats esportives que acull.

Codi	Proposta				
05	Adequació del Pavelló La Bòbila				
Emplaçament			Tipus de xarxa		Tipus actuació
Av. Arquitecte Eduard Ferrés, 190. EMC 4.			Xarxa Bàsica		Ampliació i millora
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

El Pavelló La Bòbila de Vilassar de Mar és una instal·lació esportiva molt utilitzada per la ciutadania, però necessita diverses millores per tal de garantir la seva seguretat, eficiència i funcionalitat a llarg termini. Per tal d'adequar-se a les normatives vigents i millorar-ne la qualitat, es proposen les següents actuacions:

- Adaptació a la normativa de prevenció de la legionel·la: instal·lació de sistemes de tractament d'aigua, renovació i neteja periòdica de dipòsits i canonades, i millora de la ventilació als vestidors per evitar acumulacions d'humitat.
- Revisió i reparació del paviment esportiu: correcció de fissures i irregularitats per evitar riscos de lesions, aplicació d'un revestiment antilliscant i renovació del marcatge i senyalització de les pistes.
- Millores en eficiència energètica: substitució de l'enllumenat per sistemes LED de baix consum, reforç de l'aïllament tèrmic per reduir el consum energètic i implementació de sistemes intel·ligents de regulació de temperatura i il·luminació. Està prevista també la instal·lació de plaques fotovoltaïques a la coberta.
- Reformes en accessibilitat i espais comuns: adaptació de les instal·lacions per a persones amb mobilitat reduïda, renovació dels vestidors amb la instal·lació de nous elements sanitaris i millora de les grades i zones comunes per a una major comoditat.

Aquest conjunt d'actuacions permetrà disposar d'un pavelló esportiu segur, modern i adaptat a les necessitats del municipi, garantint-ne la sostenibilitat i funcionalitat a llarg termini.

Prioritat **ALTA**
Fase: F1 2024-2027

El cost d'aquestes actuacions varia en funció de l'abast de les intervencions, prioritzant les necessitats urgents de seguretat i manteniment. Les actuacions es realitzaran de la manera més eficient possible, per adaptar el pavelló a les necessitats del municipi sense generar una gran càrrega econòmica al principi, però garantint un equipament esportiu de qualitat i sostenible en el temps.

Codi	Proposta			
06	Millores i adequacions de la piscina coberta municipal			
Emplaçament		Tipus de xarxa	Tipus actuació	
C. De la Muralla, 10. EMC 5.		Xarxa Bàsica	Ampliació i millora	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat	
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	Més d'1M€

En l'actualitat, la piscina coberta municipal de Vilassar de Mar presenta diversos problemes derivats d'un disseny inadequat i un manteniment insuficient, fet que afecta tant la seguretat com al confort de les persones usuàries. La infraestructura de la piscina necessita actuacions a curt termini per poder garantir el seu bon funcionament al llarg dels anys i evitar danys majors que podrien afectar la seva utilització. Entre els principals problemes identificats, destaquen la presència de fuites d'aigua que comprometen la seva estanquitat, així com una ventilació deficient al soterrani, que incrementa el risc de corrosió i deteriorament prematur de les instal·lacions. A més, és necessari realitzar una revisió del sistema de manteniment per tal d'assegurar que les condicions d'ús siguin segures i eficients.

Prioritat **MITJANA**

Fase: F2 2028-2031

L'execució de les millores de la piscina coberta municipal són necessàries, a la vegada es farien les actuacions de forma progressiva començant per les més urgents com la correcció de les fuites d'aigua i la millora de ventilació. Seguidament, s'actuaria sobre la revisió del sistema de manteniment i altres tasques de manteniment preventiu. Aquesta intervenció escalonada permetrà un menor impacte en la disponibilitat de l'equipament per a les persones usuàries, a la vegada que optimitzarà l'ús dels recursos financers.

1.2. DINAMITZACIÓ DE L'ENTORN URBÀ I NATURAL

Codi	Proposta
07	Desenvolupament d'actuacions de millora en el manteniment de les pistes poliesportives a l'aire lliure

Emplaçament	Tipus de xarxa	Tipus actuació
Espais urbans i naturals	Xarxa Activa	Ampliació i millora

Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Les pistes poliesportives a l'aire lliure, tot i que principalment, es destinen per ser d'ús públic on la ciutadania pot anar a fer pràctica esportiva a qualsevol moment del dia, també poden ser una oportunitat per cobrir els déficits de pista coberta existent al municipi.

Per tant, aquesta proposta recau en la millora dels espais de pista poliesportiva a l'aire lliure de Vilassar de Mar, que es mencionen a continuació les actuacions més rellevants:

- Adequació de l'enllumenat permetent una pràctica de qualitat en l'horari de tarda i vespre.
- Millora del paviment actual a partir de reforçar i pintar les línies de joc, arreglar les esquerdes existents, en cas que n'hi hagi, etc.
- Disposició d'espais complementaris com podrien ser fonts o mòduls de vestidors.
- Treball en l'orientació i espais de ombra.

Aquestes actuacions podran permetre en un futur disposar d'espais esportius a l'aire lliure que assegurin una pràctica tant pel teixit associatiu, com també per la ciutadania.

Prioritat **ALTA**

Fase: F1 2024-2027

El cost de l'actuació estarà totalment vinculat a les actuacions que es duguin a terme en les diferents pistes poliesportives a l'aire lliure per assegurar una qualitat i condicions de seguretat. Així, aquestes actuacions es poden realitzar per fases, tot prioritant aquells aspectes que siguin més prioritaris per poder dotar d'un espai de pràctica per a les entitats esportives.

Codi	Proposta
08	Disseny i senyalització de camins i rutes saludables tant en l'entorn urbà com el natural

Emplaçament	Tipus de xarxa	Tipus actuació
Espais urbans i naturals	Xarxa Activa	Ampliació i millora

Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Amb l'objectiu de millorar la mobilitat sostenible i fomentar un estil de vida saludable, es proposa una ampliació i millora de la xarxa activa de transport a Vilassar de Mar, centrant-se en els carrils bici i les rutes saludables per a caminants i runners. Aquestes intervencions pretenen millorar la seguretat, la senyalització i el manteniment d'aquests itineraris per garantir-ne un ús adequat i continuat. A continuació, es presenten les principals actuacions proposades:

- Ampliació i manteniment de la xarxa de carrils bici: millora de la connectivitat entre barris i zones d'interès amb l'extensió dels carrils bici existents, adequació del paviment per evitar irregularitats i incorporació de nova senyalització horitzontal i vertical per garantir un espai segur per als ciclistes.
- Millora i senyalització de camins per a caminants i runners: instal·lació de cartells informatius amb distàncies, temps estimats del recorregut i recomanacions d'activitat física. Es reforçaran els elements de seguretat i s'assegurarà un manteniment constant per evitar deterioraments que puguin posar en risc a les persones usuàries.
- Il·luminació i seguretat de les rutes: incorporació de punts de llum en trams estratègics per garantir la visibilitat en horaris de poca llum i incrementar la seguretat.
- Manteniment periòdic de les rutes naturals: eliminació d'obstacles, revisió i reparació de senyalització danyada, i adequació dels camins per evitar erosions i altres problemes que puguin afectar l'experiència i la seguretat de la ciutadania.

Aquest conjunt d'intervencions contribuirà a una mobilitat més eficient i segura, promovent l'ús del transport actiu i fomentant un estil de vida saludable entre la ciutadania. A més, reforçarà la integració dels espais naturals dins la vida quotidiana del municipi i potenciarà el turisme sostenible a la zona.

Prioritat **MITJANA I BAIXA**

Fase: F2 2028-2031 & F3 2032-2034

El cost de l'actuació estarà totalment vinculat a la dimensió de les intervencions de les rutes i carrils bici a dissenyar, així com la tipologia de materials necessaris. Aquest projecte permetrà afavorir l'ús del transport públic actiu, millorar l'accessibilitat per a totes les persones usuàries i estimular l'activitat física regular, alhora que dinamitzarà l'entorn natural i beneficiarà el turisme esportiu i saludable del municipi.

Codi	Proposta				
09	Dinamització pràctica esportiva al carrer (parcs de salut, etc.)				
Emplaçament			Tipus de xarxa	Tipus actuació	
Espais urbans			Xarxa Activa	Ampliació i millora	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Tècnic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Vilassar de Mar disposa de diversos espais públics de lliure accés per a la pràctica esportiva, però amb una distribució desigual al territori. Per tal d'impulsar i democratitzar encara més l'accés a l'activitat física, es proposa l'ampliació i millora de la xarxa activa d'espais esportius urbans. Aquesta iniciativa vol fomentar un estil de vida saludable entre la ciutadania, garantint un accés equitatiu i de proximitat a equipaments de lliure ús. Les principals propostes que es presenten són les següents:

- Nous parcs de salut i de calistenia: instal·lació d'equipaments esportius a l'aire lliure en diferents punts del municipi, especialment en zones que actualment no disposen d'aquests espais. Aquests parcs estaran adaptats per a totes les edats i nivells físics.
- Distribució estratègica: els nous equipaments es repartiran de manera equilibrada per tot el municipi, evitant concentracions en determinades zones i garantint una accessibilitat equitativa per a tota la població.
- Senyalització: implementació de senyalització informativa sobre l'ús correcte dels equipaments i mesures de seguretat.
- Il·luminació: millora de la il·luminació en els espais esportius urbans per permetre'n l'ús en hores de poca llum i augmentar la seguretat.

Aquest projecte, busca consolidar Vilassar de Mar com un municipi compromès amb la promoció de la salut i l'activitat física, aprofitant el màxim els espais públics i creant noves oportunitats d'exercici a l'aire lliure.

Prioritat **BAIXA**
Fase: F3 2032-2034

El cost de l'actuació estarà totalment vinculat a la dimensió de les intervencions realitzades. Aquesta proposta respon a la necessitat de diversificar i ampliar l'oferta d'equipaments esportius de lliure accés al municipi, així doncs també situant a aquest com a referent en la promoció d'una vida activa i saludable. L'execució d'aquests equipaments es prioritzarà en funció de les necessitats detectades i de la disponibilitat d'espais públics adequats.

1.3. DOTACIÓ DE RECURSOS EN LA GESTIÓ ESPORTIVA MUNICIPAL

Codi	Proposta
10	Seguiment i control del manteniment general de les instal·lacions

Vilassar de Mar disposa d'una àmplia oferta d'instal·lacions esportives municipals, que són utilitzades per un gran nombre de ciutadans i entitats esportives. Tot i això, el manteniment d'aquests equipaments és insuficient, fet que genera problemes acumulats i afecta a la seguretat, l'accessibilitat i la funcionalitat de les instal·lacions.

Per donar resposta a aquesta problemàtica, es proposa la implementació d'un sistema estructurat de seguiment i control del manteniment general de totes les instal·lacions esportives municipals. A continuació, es presenten les noves implementacions que inclouria aquest nou sistema:

- Creació d'un pla de manteniment preventiu i correctiu, que permeti identificar i solucionar incidències de manera eficient i continua, d'aquesta manera poder minimitzar el risc de deteriorament greu dels equipaments.
- Coordinació entre el personal de manteniment i la Regidoria d'Esports, introduint una persona tècnica responsable per tal que supervisi les tasques i garantir-ne l'eficàcia.
- Utilització d'eines digitals de gestió interna per registrar i fer un seguiment de les necessitats detectades, i que permeti donar una resposta ràpida i així doncs, una millor optimització dels recursos disponibles.
- Revisió periòdica de l'estat de les instal·lacions, assegurant el compliment de la normativa vigent i garantint espais segurs, accessibles i en condicions òptimes per a les persones usuàries.
- Millora de la gestió del personal de manteniment en els equipaments escolars utilitzats per les diferents activitats esportives fora de l'horari lectiu. Això es deu, a que actualment, només hi ha una persona responsable de l'obertura i tancament de portes dels diferents centres escolars. Aquesta proposta, inclou la distribució més eficient del personal per equipament o espai, per tal d'evitar retards, queixes i millorar la puntualitat de les classes i activitats programades.

Prioritat **ALTA**

Fase: F1 2024-2027

El cost d'aquesta actuació estarà directament relacionat amb els recursos humans i materials que el consistori decideixi destinar-hi. Si es desenvolupa internament, el cost pot ser mínim, mentre que la subcontractació d'una empresa especialitzada podria incrementar-ne l'import. En qualsevol cas, aquesta actuació es considera clau per tal de garantir la sostenibilitat i el bon funcionament de les instal·lacions esportives del municipi a llarg termini.

Codi	Proposta
11	Redacció del Pla Estratègic de l'Esport

La creació d'un Pla estratègic de l'Esport a Vilassar de Mar és una acció clau per garantir que les necessitats esportives de la ciutadania estiguin adequadament cobertes, tant en el present com en el futur, és per això que es proposa la realització d'un pla estratègic de l'esport pel municipi.

Aquest pla permetrà analitzar l'estat actual de les instal·lacions i serveis esportius del municipi, detectar possibles dèficits i equilibrar l'oferta amb la demanda de manera eficient. Així, es podrà optimitzar la gestió dels recursos, evitar acumulacions de manteniments pendents i planificar de forma preventiva, assegurant que les infraestructures esportives es mantinguin en un estat òptim i segur.

A més, aquest pla estratègic facilitarà la professionalització de la gestió esportiva municipal, millorant la qualitat dels serveis oferta i promovent l'esport com a eina de cohesió social i inclusió. Aquesta iniciativa podrà garantir una oferta esportiva diversa i accessible per a tots els col·lectius, amb especial atenció a infants, joves i persones grans, fomentant la participació activa i saludable de tota la comunitat. Això contribuirà no només al benestar físic i emocional de la ciutadania, sinó també a la construcció d'un municipi més actiu i compromès amb l'esport.

Prioritat: **MITJANA**

Fase: F2 2028-2031

Aquest document és prioritari per planificar i anticipar les necessitats esportives de Vilassar de Mar, ajustant l'oferta a la demanda i garantint una gestió eficient. Facilitarà la presa de decisions, la millora d'infraestructures i serveis, i serà una guia pels responsables municipals en el desenvolupament d'un sector esportiu sostenible i de qualitat.

Codi	Proposta
12	Disseny i creació de documents de gestió

D'acord amb la normativa establerta en les bases del Pla d'Instal·lacions i Equipaments Esportius (PIEC), cada municipi ha de disposar d'un conjunt de documents normatius que regulin l'ús de les instal·lacions esportives municipals. En aquest sentit, es proposa la redacció i implementació dels següents documents, per tal d'optimitzar la gestió de l'Àrea d'Esports del municipi:

- Reglament d'ús de les instal·lacions esportives, aprovat pel Plec Municipal de l'Ajuntament, per tal de regular les formes d'accés i l'ús correcte dels diferents espais esportius.
- Normativa d'ús de les instal·lacions esportives, detallant els drets i els deures de les persones usuàries, els criteris de manteniment, els horaris i els protocols de seguretat.
- Convenis d'ús de les instal·lacions esportives, per establir criteris clars de distribució i gestió equitativa dels espais entre les entitats esportives del municipi.
- Millora de les bases de subvencions per assegurar una distribució justa i transparent dels recursos municipals entre les entitats esportives.
- Estudi de costos per poder marcar preus públics i taxes, amb l'objectiu d'establir tarifes ajustades a la realitat econòmica del municipi i garantir la sostenibilitat de les instal·lacions esportives.

A Vilassar de Mar, les instal·lacions esportives són compartides per diverses entitats i la ciutadania, fet que genera la necessitat d'establir criteris clars i equitatius. L'elaboració d'aquests documents permetrà garantir un accés ordenat, fomentar la col·laboració entre els agents implicats i assegurar un ús eficient de les instal·lacions.

Prioritat **ALTA**

Fase: F1 2024-2027

La creació d'aquests documents no només respon als requisits normatius establerts, sinó que també permet anticipar i gestionar possibles conflictes derivats de l'ús compartit o de l'increment del nombre d'entitats esportives al municipi. Aquest projecte, podrà dur-se a terme amb recursos municipals o mitjançant la subcontractació d'una empresa especialitzada, en funció de les necessitats i recursos disponibles.

Codi	Proposta
13	Creació Consell Esportiu Municipal

Actualment, Vilassar de Mar no compta amb un Consell Esportiu Municipal. La creació d'aquest òrgan té com a objectiu fomentar la pràctica esportiva en totes les seves modalitats i nivells, posant especials atenció a l'esport escolar i inclusiu com a eines clau per a la cohesió social.

Seguidament, es mostren els objectius i funcions que tindria aquest Consell Esportiu Municipal:

- Coordinació i gestió esportiva: serà un espai de treball conjunt entre clubs esportius, entitats locals i l'Ajuntament per millorar la planificació i l'organització de l'activitat esportiva municipal.
- Formació i capacitat: impulsarà programes de formació per a monitors, entrenadors i tècnics, garantint la qualitat i seguretat de les activitats esportives.
- Programes adaptats: desenvoluparà activitats inclusives per respondre a les necessitats esportives de tota la ciutadania, promovent l'accés equitatiu a la pràctica esportiva.
- Infraestructures esportives: es treballarà per millorar i mantenir les instal·lacions municipals, assegurant espais adequats i segurs per a la pràctica esportiva.
- Estratègia de comunicació i promoció: es posarà en marxa una estratègia per fomentar la participació ciutadania i donar visibilitat a les activitats esportives del municipi.

Aquest Consell, permetrà una millora gestió de l'esport municipal, garantint una oferta esportiva accessible i de qualitat. En col·laboració amb escoles, clubs i entitats locals, es fomentaran activitats que complementin l'educació formal i promoguin hàbits saludables, contribuint a crear una comunitat més activa i cohesionada.

Prioritat **MITJANA**

Fase: F2 2028-2031

La creació del Consell Esportiu Municipal de Vilassar de Mar garantirà una pràctica esportiva inclusiva i accessible, amb especial atenció a l'esport escolar. En coordinació amb escoles, club i entitats locals, es promouran activitats que complementin l'educació formal i fomentin hàbits saludables. Així, es crearà una comunitat més activa, cohesionada i compromesa amb el benestar col·lectiu i millorant l'oferta esportiva.

Codi	Proposta
14	Seguiment i control actuacions MIEM

Havent observat les diferents propostes incloses en aquest document, es considera necessari i oportú plantejar la proposta número 14, relacionada amb la creació d'un mecanisme pel seguiment i control de l'estat de les actuacions previstes en el present MIEM. En aquest sentit, es proposa constituir una Comissió de Seguiment del MIEM, que actuï com a òrgan encarregat de supervisar l'execució de les propostes, verificar-ne el compliment in situ i proposar ajustaments o adaptacions en cas que es produeixin canvis en l'entorn o dins la Regidoria d'Esports que afectin al calendari o l'enfocament inicial d'alguna de les actuacions.

Alhora, tal com s'ha comentat anteriorment, cal recordar que la darrera fase 2032-2034 serà clau en la consecució i desplegament del MIEM de Vilassar de Mar, ja que haurà d'afrontar les actuacions i propostes que no s'hagin pogut dur a terme entre els anys 2025-2032. En aquest sentit, el paper de la Comissió de Seguiment i la present proposta pren encara més sentit, ja que serà necessari realitzar un treball acurat pel que fa al seguiment de les diferents propostes durant la vigència del MIEM, comprovar quines s'han executat, en quin nivell d'assoliment i quin impacte han tingut en el sistema esportiu del municipi.

Prioritat **ALTA**

Fase: F1 2024-2027

Aquesta actuació no comporta un cost econòmic específic assignat, ja que dependrà dels recursos humans que el consistori destini a la realització de reunions i sessions de treball internes per garantir un seguiment efectiu i una planificació adequada. Es considera interessant que, acord a aquest seguiment de les polítiques aplicades dins del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi de Vilassar de Mar, es pugui dur a terme una explicació del projecte per part de l'ens local, comissionada per la regidoria amb l'objectiu de posar en comú les actuacions treballades a nivell municipal a disposició de la ciutadania.

2

IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES

2.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES

Les actuacions a dur a terme requereixen una planificació en el temps per tal de fer-les possibles, ajustant-se als recursos disponibles de l'Ajuntament de Vilassar de Mar, així com a una priorització basada en els requisits normatius i els estàndards de qualitat. A continuació, es presenta una taula resum on es distribueixen les propostes segons l'etapa a la qual pertanyen i la seva prioritat tècnica. En el cas que una proposta inclogui actuacions amb diferents graus de prioritat, es destaca la fase i l'etapa en què es concentren la major part d'aquestes intervencions.

Blocs	Propostes	Fase prevista			Prioritat		
		24-27	28-31	32-34	Alta	Mitjana	Baixa
Ampliació i adequació de les instal·lacions i espais esportius	1. Ampliació d'espais de sala esportiva	✓			✓		
	2. Rehabilitació dels espais esportius i complementaris del Pavelló Paco Martín		✓			✓	
	3. Adequació dels elements i accessibilitat del skatepark			✓			✓
	4. Millora i adequació del Camp Xevi Ramon		✓			✓	
	5. Adequació del Pavelló La Bòbila	✓			✓		
	6. Millores i adequacions de la piscina coberta municipal		✓			✓	
Dinamització de l'entorn urbà i natural	7. Desenvolupament d'actuacions de millora en el manteniment de les pistes poliesportives a l'aire lliure	✓			✓		
	8. Disseny i senyalització de camins i rutes saludables tant en l'entorn urbà com el natural		✓	✓		✓	✓
	9. Dinamització pràctica esportiva al carrer (parcs de salut, etc.)			✓			✓
Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	10. Seguiment i control del manteniment general de les instal·lacions	✓			✓		
	11. Redacció del Pla Estratègic de l'Esport		✓			✓	
	12. Disseny i creació de documents de gestió	✓			✓		
	13. Creació Consell Esportiu Municipal		✓			✓	
	14. Seguiment i control actuacions MIEM	✓	✓	✓	✓		

2.2. ESTIMACIÓ DE COSTOS

Per a cada proposta com s'ha vist, s'ha realitzat una previsió dels costos d'execució emprant diferents barems. No s'han tingut en compte, però les despeses derivades del moviment de terres, urbanització o preparació del terreny d'aquelles reserves de sòl, en les que és necessari, així com el cost dels estudis previs a desenvolupar. La valoració del cost total és una tasca complexa, ja que aquest depèn de diverses variables com la concreció final dels espais, els acabats, la singularitat de cada espai, etc. Les 5 darreres accions tenen un cost que no supera els 15.000 € per a cada una.

Blocs	Propostes	Cost aproximat		
		Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més 1M€
Ampliació i adequació de les instal·lacions i espais esportius	1. Ampliació d'espais de sala esportiva			✓
	2. Rehabilitació dels espais esportius i complementaris del Pavelló Paco Martín		✓	
	3. Adequació dels elements i accessibilitat del skatepark		✓	
	4. Millora i adequació del Camp Xevi Ramon		✓	
	5. Adequació del Pavelló La Bòbila	✓		
	6. Millores i adequacions de la piscina coberta municipal	✓		
Dinamització de l'entorn urbà i natural	7. Desenvolupament d'actuacions de millora en el manteniment de les pistes poliesportives a l'aire lliure		✓	
	8. Disseny i senyalització de camins i rutes saludables tant en l'entorn urbà com el natural	✓		
	9. Programa d'activitats de sensibilització ambiental a través de l'esport	✓		
Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	10. Seguiment i control del manteniment general de les instal·lacions	✓		
	11. Redacció del Pla Estratègic de l'Esport	✓		
	12. Disseny i creació de documents de gestió	✓		
	13. Creació Consell Esportiu Municipal	✓		
	14. Seguiment i control actuacions MIEM	✓		

2.3 VINCULACIÓ DE LES PROPOSTES AMB ELS ODS

En el context de compromís amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), des de l'àmbit i l'activitat física i l'esport es pot treballar per a la seva consecució. Totes les actuacions realitzades es troben vinculades com a mínim a un dels ODS tal com es pot veure en la següent taula. Per tant, en l'execució de totes aquestes propostes s'ha de tenir la filosofia i finalitat de tots aquests objectius.

Blocs	Propostes	Objectius de Desenvolupament Sostenible
Ampliació i adequació de les instal·lacions i espais esportius	Ampliació d'espais de sala esportiva	  
	Rehabilitació dels espais esportius i complementaris del Pavelló Paco Martín	 
	Adequació dels elements i accessibilitat del skatepark	  
	Millora i adequació del Camp Xevi Ramon	 
	Adequació del Pavelló La Bòbila	 
	Millores i adequacions de la piscina coberta municipal	 

Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi de Vilassar de Mar
2. Implementació de les propostes

Dinamització de l'entorn urbà i natural	Desenvolupament d'actuacions de millora en el manteniment de les pistes poliesportives a l'aire lliure	
	Disseny i senyalització de camins i rutes saludables tant en l'entorn urbà com el natural	
	Dinamització pràctica esportiva al carrer (parcs de salut, etc.)	
Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	Seguiment i control del manteniment general de les instal·lacions	
	Redacció del Pla Estratègic de l'Esport	
	Disseny i creació de documents de gestió	
	Creació Consell Esport	
	Seguiment i control actuacions MIEM	

CONCLUSIONS

3

CONCLUSIONS

El MIEM de Vilassar de Mar té com a objectiu proporcionar una visió global i detallada del sistema esportiu municipal, amb la finalitat de detectar les mancances i les necessitats reals de la població en matèria d'infraestructures i espais per a la pràctica de l'activitat física. Mitjançant aquest estudi, es busca establir un conjunt d'actuacions que permetin adequar els equipaments existents i planificar la construcció de nous espais que responguin a la demanda creixent i diversificada de la ciutadania.

Els equipaments esportius del municipi, tot i ser múltiples, presenten deficiències que dificulten una gestió òptima i una oferta adequada per a la ciutadania. Les instal·lacions actuals estan saturades i no disposen de l'espai ni les condicions necessàries per fer front a l'augment de la demanda, fet que limita la seva funcionalitat i la capacitat d'atendre les necessitats de tots els col·lectius. Per això, es fa necessari ampliar la superfície d'alguns espais i modernitzar altres per garantir la seguretat, la qualitat i el confort de les persones usuàries.

A més, diversos espais no compleixen amb els estàndards mínims de seguretat i accessibilitat, amb problemes en àrees clau com l'accessibilitat per a persones amb mobilitat reduïda, la il·luminació, la ventilació i la qualitat dels paviments, entre d'altres. Aquestes deficiències generen un entorn inadequat per a la pràctica de l'activitat física i es requereix una renovació i adequació integral per garantir que els espais siguin segurs i eficients.

És essencial també, que el municipi incrementi l'oferta d'activitats a l'aire lliure, amb l'objectiu de fomentar una vida activa i saludable entre la ciutadania. Això, inclou l'ampliació i la millora de la xarxa d'espais naturals i urbans per a la pràctica de l'activitat física, amb especial èmfasi en el foment de la mobilitat sostenible i l'accés equitatiu a espais lliures de qualitat per a tots els grups de la població del municipi.

Finalment, cal destacar que la millora i l'optimització dels recursos destinats a la gestió de les instal·lacions esportives és fonamental per tal de garantir que aquestes actuacions es realitzin de manera eficient i sostenible. Es fa necessari establir un sistema de manteniment preventiu i correctiu, així com, una planificació estratègica per garantir la qualitat i la sostenibilitat de les infraestructures a llarg termini. Això, permetrà garantir un entorn adequat per a la pràctica esportiva i el benestar dels ciutadans, posicionant el municipi com un referent en l'àmbit de la salut i l'activitat física.

En conjunt, aquestes actuacions tenen com a objectiu la creació d'un sistema esportiu i d'activitat física que respongui a les necessitats actuals i futures de la població, millorant la qualitat de vida i fomentant una societat més activa i saludable.

ANNEXES

4

ANNEXES

4.1. DOCUMENTACIÓ GRÀFICA

